



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



## **CRITERI PER LA VALORIZZAZIONE DEL MERITO DEI DOCENTI**

*(Legge 107/2015, art. 1, comma 129)*

- A) QUALITA' DELL'INSEGNAMENTO E DEL CONTRIBUTO AL MIGLIORAMENTO DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA, NONCHE' DEL SUCCESSO FORMATIVO E SCOLASTICO DEGLI ALUNNI**
- B) RISULTATI OTTENUTI DAL DOCENTE O DAL GRUPPO DI DOCENTI IN RELAZIONE AL POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE DEGLI ALUNNI E DELL'INNOVAZIONE DIDATTICA E METODOLOGICA, NONCHE' DELLA COLLABORAZIONE ALLA RICERCA DIDATTICA, ALLA DOCUMENTAZIONE E ALLA DIFFUSIONE DI BUONE PRATICHE**
- C) RESPONSABILITA' ASSUNTE NEL COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO E DIDATTICO E NELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE**



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



**A. QUALITA' DELL'INSEGNAMENTO E DEL CONTRIBUTO AL MIGLIORAMENTO DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA, NONCHE' DEL SUCCESSO FORMATIVO E SCOLASTICO DEGLI ALUNNI (max. p. 45/100: A1 20p + A2 21p + A3 p.4)**

A1- QUALITA' DELL'INSEGNAMENTO				
INDICATORI	ABILITA'/COMPETENZE	DESCRIPTORI (ai quali attribuire una valutazione proporzionale alla loro afferenza con il RAV, PTOF e PdM di Istituto)	punti	DOCUMENTAZIONE (evidenze e riscontri)
<b>Miglioramento qualitativo dell'insegnamento</b>	Qualità dell'insegnamento	a. cura e aggiorna adeguatamente la propria formazione pedagogica, didattico - metodologica in rispondenza alle richieste di innovazione e specializzazione del proprio ruolo: diploma di laurea in aggiunta al titolo necessario per l'esercizio della professione ottenuto nel triennio p. 1- corso specializzazione p. 1 – dottorato p. 2 – master universitario p. 1 cad.; attestati partecipazione a corsi non obbligatori nel corrente anno scolastico per almeno 6h p. 1; per almeno 12 h p. 2; oltre le 20 h. p.3; oltre le 30 h. p. 4 (tot. p. max 8)	8	- Documentazione a cura del docente ( <i>da allegare alla scheda</i> ); - Progetti agli atti della scuola: attestati di frequenza ai corsi (studio e autoformazione)
		b. progetta azioni educative in raccordo sinergico con il territorio, con altre figure professionali, con le famiglie, con le forme associative anche per costruire un'immagine positiva della scuola e della propria realtà istituzionale (es. locandine <i>open day</i> p. 2, organizzazione <i>open day</i> p. 2; incontri con associazioni per innovazioni didattiche e formazione all'utenza p. 2) tot. p. max 6	6	Registro personale



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



	Cura del lavoro	<p>Il docente:</p> <p>-c. progetta e realizza per l'Istituto iniziative di particolare innovazione didattica: <i>screening</i> per individuazione delle difficoltà cognitivo-relazionali, interventi con prove strutturate su classi in specifici ambiti disciplinari per recupero/potenziamento delle abilità, incrementi migliorativi negli esiti di apprendimento, percorsi che portino alla certificazione di specifiche competenze, utilizzo documentato e con evidenze riscontrabili di strategie didattiche alternative alla lezione frontale (es. <i>cooperative learning, peer education, flipped classroom, co-teaching...</i>) per migliorare gli esiti dei processi apprenditivi (autovalutazione da prove INVALSI e da RAV/PdM) p. 3</p>	3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione a cura del docente</li><li>- Documentazione agli atti della scuola che evidenzia coerenza e congruenza delle attività svolte dal docente con PEI e PDP dell'alunno e col PTOF/PdM d'Istituto</li></ul>
		<p>d. realizza progetti di valorizzazione delle eccellenze (gare di matematica; settimana del coding; E-twinning; concorsi musicali/saggi) p. 3</p>	3	



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>A2 - CONTRIBUTO AL MIGLIORAMENTO DELL'ISTITUZION E SCOLASTICA</b>				
<b>Partecipazione e collaborazione all'elaborazione dell'Offerta Formativa di Istituto</b>	Aggiornamento innovativo del curriculum d'Istituto	Il docente: e. ricopre incarichi per l'elaborazione/aggiornamento del POF/PTOF p. 4	4	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Espletamento dell'incarico su valutazione del Dirigente Scolastico dei documenti prodotti e delle azioni di informazione/</li><li>- aggiornamento realizzato a livello istituzionale (sito, archivio) e negli organi collegiali</li></ul>
<b>Partecipazione, elaborazione del Piano di Miglioramento (PDM)</b>	Apporto al miglioramen to dell'Istituzio ne Scolastica	Il docente: f. è membro del gruppo di autovalutazione di Istituto (RAV) e cura l'aggiornamento periodico del documento e la sua socializzazione a livello istituzionale p. 4 g. coordina, gestisce le prove INVALSI e ne restituisce gli esiti a livello istituzionale ai fini dell'aggiornamento e revisione del curriculum d'Istituto p. 2 h. Elabora il PAI per il GLI d'Istituto p. 1	4  2  1	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Espletamento dell'incarico su valutazione del Dirigente Scolastico</li></ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>Produzione di strumenti e modelli pedagogici e di apprendimento</b>	Cura della didattica	- Il docente: i. elabora modelli didattici e dispositivi pedagogici a supporto dell'azione formativa, funzionali all'Istituto: es. partecipazione ad azioni di sistema (bandi locali, nazionali, fondi europei, bandi PON) p. 3	3	- Documentazione a cura del docente e agli Atti della scuola
<b>Disponibilità a sostituire i colleghi assenti</b>	Cura del lavoro	- Il docente: j. risponde con efficacia alle esigenze organizzative dell'istituzione scolastica p. 2	2	- Documentazione agli atti della scuola
<b>Promozione dell'identità culturale ed educativa dell'Istituto a livello territoriale</b>	Valorizzazione della collaborazione in Rete con gli Istituti e gli Enti territoriali (alleanza educativa)	Il docente: k. organizza e gestisce la partecipazione a gare, giochi/tornei locali, nazionali, internazionali p.1	1	- Documentazione a cura del docente
		l. promuove/organizza e/o partecipa a iniziative di Rete per scambio di buone prassi p. 2	2	- Documentazione agli Atti della scuola
		m. assume compiti di responsabilità nella progettazione, organizzazione e coinvolgimento degli alunni nelle visite di istruzione p. 2	2	



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>A 3 - SUCCESSO FORMATIVO E SCOLASTICO DEGLI ALUNNI</b>				
<b>Accoglienza e inclusione</b>	Miglioramento del successo formativo degli alunni	Il docente: n. adotta e monitora curricoli personalizzati con adeguati strumenti per l'insegnamento e per la valutazione p. 2	2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione a cura del docente</li><li>- Documentazione agli atti della scuola delle attività progettuali (es. piano di lavoro individuale, registro personale, documentazione prodotta)</li></ul>
<b>Individualizzazione, personalizzazione dell'apprendimento</b>	Miglioramento del successo formativo degli alunni	Il docente: o. promuove ed applica la didattica e la valutazione per competenze p.2	2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione a cura del docente</li><li>- Documentazione agli atti della scuola delle attività progettuali</li></ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



**B. RISULTATI OTTENUTI DAL DOCENTE O DAL GRUPPO DI DOCENTI IN RELAZIONE AL POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE DEGLI ALUNNI E DELL'INNOVAZIONE DIDATTICA E METODOLOGICA, NONCHE' DELLA COLLABORAZIONE ALLA RICERCA DIDATTICA, ALLA DOCUMENTAZIONE E ALLA DIFFUSIONE DI BUONE PRATICHE (max. p. 20/100: B1 4 p + B2 16p)**

<b>B1- RISULTATI OTTENUTI DAL DOCENTE O DAL GRUPPO DI DOCENTI IN RELAZIONE AL POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE DEGLI ALUNNI E DELL'INNOVAZIONE DIDATTICA E METODOLOGICA</b>				
<b>Valutazione e risultati in relazione al potenziamento delle competenze degli studenti</b>	Cura della didattica	Il docente: a. progetta e utilizza ambienti di apprendimento innovativi ed efficaci per la costruzione di curricoli (anche attraverso il supporto di strumenti informatici) p. 2 b. promuove percorsi di potenziamento in ambito disciplinare ad integrazione delle attività curriculari (certificazioni esterne, es. certificazioni linguistiche TRINITY) p. 2	2 2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione agli atti della scuola</li><li>- Esiti di prove di certificazioni esterne e/o interne</li></ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>B2. CONTRIBUTO ALLA INNOVAZIONE DIDATTICA E METODOLOGICA E ALLA RICERCA DIDATTICA</b>				
<b>Partecipazione a gruppi di ricerca</b>	Cura della didattica; Miglioramento dell'Istituzione Scolastica	Il docente: c. partecipa a gruppi di ricerca interni o esterni all'Istituto o in Rete, coerenti con la professionalità docente p. 2	2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Attestati di partecipazione;</li><li>- Documentazione agli atti della scuola</li></ul>
<b>Valorizzazione del lavoro in team</b>		Il docente: d. elabora e diffonde materiali, documenti e iniziative relativi all'orientamento in entrata, <i>in itinere</i> e in uscita p. 3	3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione a cura del docente</li><li>- Documentazione agli atti della scuola</li></ul>





MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>Apporto alla ricerca</b>	Cura della didattica; Miglioramento dell'Istituzione Scolastica	Il docente: –utilizza in modo significativo e sistematico le TIC nell'insegnamento della disciplina e a supporto del proprio ruolo professionale (uso registro elettronico, didattica inclusiva per alunni DSA, BES, <i>coding</i> , sito web, notiziario on line...) p. 2	2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Documentazione a cura del docente;</li><li>- Documentazione agli atti della scuola;</li><li>- Attestati;<ul style="list-style-type: none"><li>- Pubblicazioni;</li></ul></li><li>- Materiali e documentazione didattica innovativa prodotta e condivisa (anche in formato multimediale)</li><li>- Uso attivo delle aree dedicate del sito</li><li>- Documentazione della piattaforma <i>e-learning</i></li></ul>
		f. realizza, usa, pubblica strumenti di condivisione di buone pratiche didattiche ed educative attraverso la valorizzazione del sito e l'attivazione di piattaforme specifiche p. 4	4	
<b>Elaborazione e diffusione di materiali e strumenti didattici innovativi</b>	Organizzazione della didattica; Miglioramento dell'Istituzione Scolastica	Il docente:  g. diffonde quanto appreso nella sua formazione mediante documentazioni per la socializzazione e condivisione a livello istituzionale e territoriale/in Rete p. 5	5	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atti della scuola</li><li>- Attestati</li><li>- Produzioni e/o pubblicazioni</li><li>- Azioni come formatore di colleghi</li><li>- Accordi di Rete</li><li>- Programma/Convenzioni</li></ul>

	<p>MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA</p> <p><b>ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO</b></p> <p>Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)          Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V          Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS          e-mail: <a href="mailto:BOIC88400V@istruzione.it">BOIC88400V@istruzione.it</a> pec: <a href="mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it">BOIC88400V@pec.istruzione.it</a></p>	
---	---	---

**RESPONSABILITA' ASSUNTE NEL COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO E DIDATTICO E NELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE (max. p. 35/100: C1 32p + C2 3p)**

<b>C1- RESPONSABILITA' ASSUNTE NEL COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO E DIDATTICO</b>				
<b>Collaborazione con il Dirigente Scolastico</b>	Organizzazione della scuola	Il docente: a. si assume compiti e responsabilità nel coordinamento organizzativo e didattico p. 5	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incarico</li> <li>- Pratiche autonomamente concluse assumendo funzioni di supporto al Dirigente in attività complesse e in orario sia scolastico che extrascolastico (*)</li> </ul>
<b>Attività di tutoraggio del docente neoassunto</b>	Cura della didattica; Cura delle relazioni	Il docente: b. svolge efficacemente le funzioni di tutor e di facilitatore per il docente neoassunto in ruolo  p. 5	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incarico</li> <li>- Programma delle attività</li> <li>- Report <i>in itinere</i></li> <li>- Relazione finale sugli esiti</li> <li>- Verbale del Comitato di valutazione</li> </ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>Tutor dello studente tirocinante (universitario) e/o per studenti in alternanza scuola-lavoro</b>		Il docente:  c. svolge efficacemente le funzioni di <i>tutor</i> e di facilitatore per il docente tirocinante p. 4	4	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Programma delle attività</li><li>- Atti (Convenzione)</li><li>- Relazione finale</li></ul>
<b>Referente di incarico a livello istituzionale (es. commissioni)</b>	Cura della didattica; Cura delle relazioni; Miglioramento dell'Istituzione Scolastica	Il docente:  d. promuove il raccordo con i docenti e le realtà istituzionali e territoriali coinvolte mediante incontri, colloqui, realizzazione di documentazioni condivise p. 3	3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Documentazione agli atti</li><li>- (*)</li></ul>
<b>Responsabile di plesso</b>  <b>Coordinatore didattico (scuola Infanzia, Primaria, Secondaria)</b>  <b>Coordinatore consigli di classe</b>	Organizzazione della scuola e della didattica	Il docente:  e. cura i rapporti con le famiglie e con gli operatori degli enti del territorio per interventi specifici in situazioni problematiche p. 2  f. coordina le attività del Consiglio e ne fornisce adeguate e periodiche informazioni al Dirigente p. 2  g. cura in modo puntuale, sistematico i registri dei verbali; tiene i verbali dei colloqui dei docenti con i genitori e gli esperti p. 3	2  2  3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Documentazione agli atti</li><li>- (*)</li></ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>Preposti alla sicurezza di Istituto e di plesso</b>	Organizzazione della scuola e tutela della funzionalità in sicurezza delle strutture logistiche	Il docente: h. cura la documentazione periodica p. 3	3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Documentazione agli atti</li><li>- (*)</li></ul>
<b>Piano Nazionale Scuola Digitale</b>		<i>Animatore digitale:</i> i. coordina e monitora le azioni del team per l'innovazione digitale a livello istituzionale e territoriale p. 3 <i>Team dell'innovazione:</i> l. si incontra per redigere un piano triennale per l'innovazione digitale d'Istituto p. 2	3 2	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incarico</li><li>- Documentazione agli atti</li><li>- (*)</li></ul>

<b>C2- FORMAZIONE DEL PERSONALE</b>				
<b>Organizzazione della formazione</b>	Organizzazione della didattica	Il docente: m. elabora e diffonde materiali didattici innovativi per la formazione del personale della scuola e/o con reti di scuole p. 3	3	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atti della scuola</li><li>- Documentazione prodotta dal docente</li></ul>



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA  
**ISTITUTO COMPRENSIVO LOIANO – MONGHIDORO**

Via Michele dei Ramazzotti n. 24 – 40063 Monghidoro (BO)  
Tel. 051.6555547 Codice Ministeriale BOIC88400V  
Codice Fiscale 91378920374 Codice UNIVOCO UFM9PS  
e-mail: [BOIC88400V@istruzione.it](mailto:BOIC88400V@istruzione.it) pec: [BOIC88400V@pec.istruzione.it](mailto:BOIC88400V@pec.istruzione.it)



<b>Presidente</b>	Nome/Cognome
Dirigente Scolastico I.C. LOIANO MONGHIDORO	Prof. COSIMO DI GIORGIO
<b>Membro esterno</b>	
Dirigente Scolastico Designata dall'Ufficio V - Ambito Territoriale di Bologna	Dott.ssa Liliana Fogacci
<b>Componente docenti</b>	
Designata dal Collegio Docenti	Ghelli Stefania
Designato dal Collegio Docenti	Marco Mascellani
Designata dal Consiglio di Istituto	
<b>Componente genitori</b>	
Designata dal Consiglio di Istituto	Serena Giorgi
Designato dal Consiglio di Istituto	Gabriele Naldi (Assente)

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Prof. Cosimo di Giorgio

*Il documento approvato all'unanimità il 09/01/2020. (verbale n. 1 del CvD – delibera n. 3.).*